

Title: Creation of a distribution center to optimize the process of purchasing indirect materials in a company dedicated to the sale of consumer goods

Authors: : ZENTENO-BONOLA, Ana Luisa, CALDERÓN-RÍOS, Norma Otilia, CERVANTES-CARBAJAL, Ana Margarita and MARTÍNEZ-ESPINOSA, Gisela

Editorial label ECORFAN: 607-8695
BCIERMMI Control Number: 2022-01
BCIERMMI Classification (2022): 261022-0001

Pages: 14

RNA: 03-2010-032610115700-14

ECORFAN-México, S.C.

143 – 50 Itzopan Street
La Florida, Ecatepec Municipality
Mexico State, 55120 Zipcode
Phone: +52 1 55 6159 2296
Skype: ecorfan-mexico.s.c.
E-mail: contacto@ecorfan.org
Facebook: ECORFAN-México S. C.

Twitter: @EcorfanC

www.ecorfan.org

Holdings

Mexico	Colombia	Guatemala
Bolivia	Cameroon	Democratic
Spain	El Salvador	Republic
Ecuador	Taiwan	of Congo
Peru	Paraguay	Nicaragua



ECORFAN®

Introducción

En la presente investigación se logró implementar un centro de distribución que ayudó a optimizar la compra de materiales indirectos de una tienda dedicada a la venta de bienes de consumo en el Municipio de Toluca, Estado de México. Se utilizó un enfoque cuantitativo con diseño transeccional.



Planteamiento del problema

Incremento de costos

CEDIS

- Es una empresa dedicada a la venta de bienes de consumo ubicada en el municipio de Toluca, Estado de México cuya problemática eran los largos plazos de entrega de pedidos, altos costos de almacenaje, uso de transporte innecesario, entre otros.
 - Además existían operaciones que generaban una administración deficiente del recurso financiero, con lo cual, se encontraba en riesgo, por lo que el interés es salvaguardar la integridad del capital de la organización.



Enfoque: Cadena de suministros

Vilana, 2014

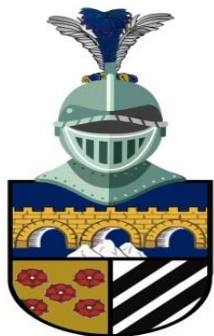
Abarca todas las actividades asociadas con el flujo de transformación de bienes e información asociada desde la fase de materias primas hasta el usuario final siendo de manera esencial el conjunto de proveedores y clientes conectados.

García, 2016

La suma de los elementos que conforman la empresa y que suman valor a la misma, a través del desempeño de sus actividades o funciones asignadas y tiene como objeto llevarse a cabo dentro de un sistema de valor.

Carreón, 2020

Es la colaboración eficiente entre eslabones mediante el intercambio de información operacional en tiempo real sobre planes de producción, costos operacionales y niveles de inventarios.



ECORFAN®

Método

**Investigación tipo descriptiva
transeccional**

**Variables: Procedimiento de
compra de materiales indirectos
y CEDIS**

Técnica: encuesta



ECORFAN®

Variable dependiente:
Procedimiento de compra de materiales indirectos.

Requisición

Pago

Ingreso

Almacenaje

Inventario

Salidas



ECORFAN®

Variable
independiente:
Centro de
Distribución.

Almacén

Sistemas de información

Mercadeo

Proveedores

Zona de despacho

Distribución

Clientes



ECORFAN®

Muestreo

Población: 80.

Muestra mínima para estudios de tipo descriptivo es de 30 elementos o casos por grupo.

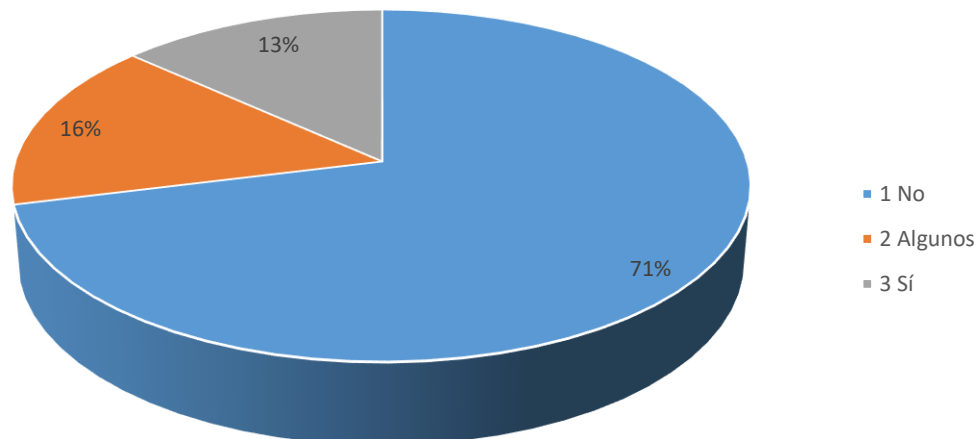
Muestra: 45

Tipo: aleatorio simple

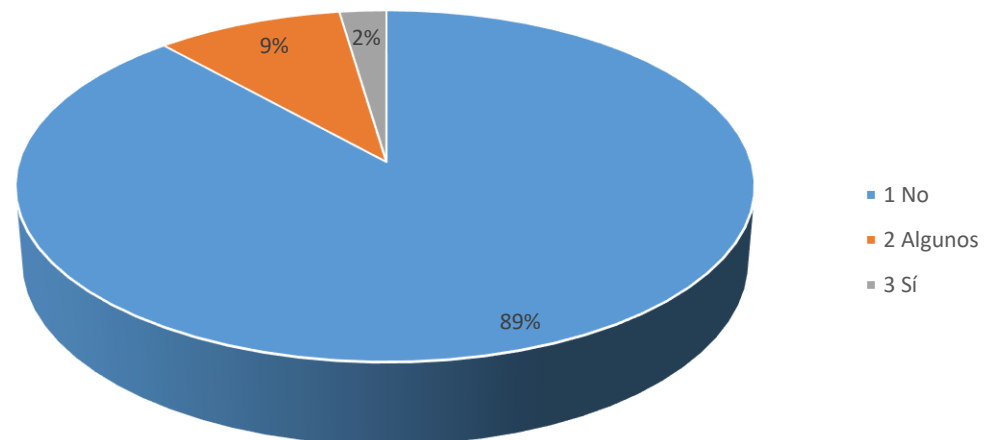


Resultados

¿Se posee un inventario de mercancías en existencia?



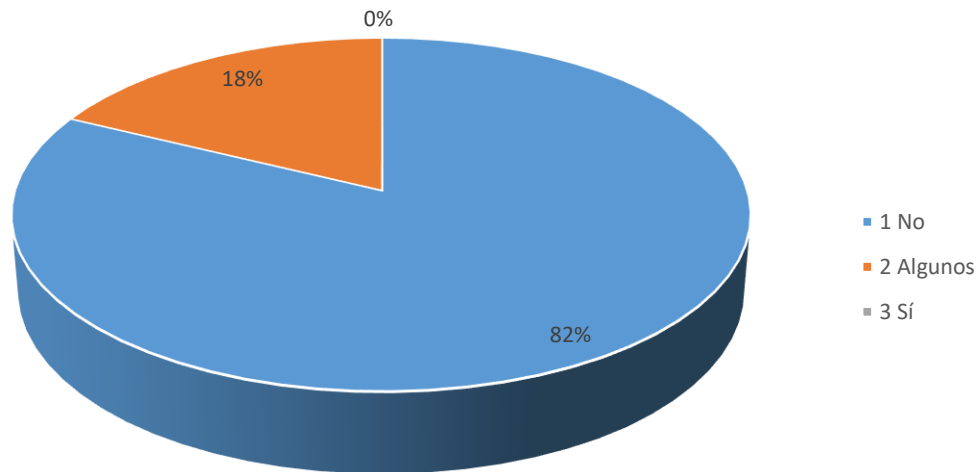
¿Existe un inventario de los activos de la empresa?



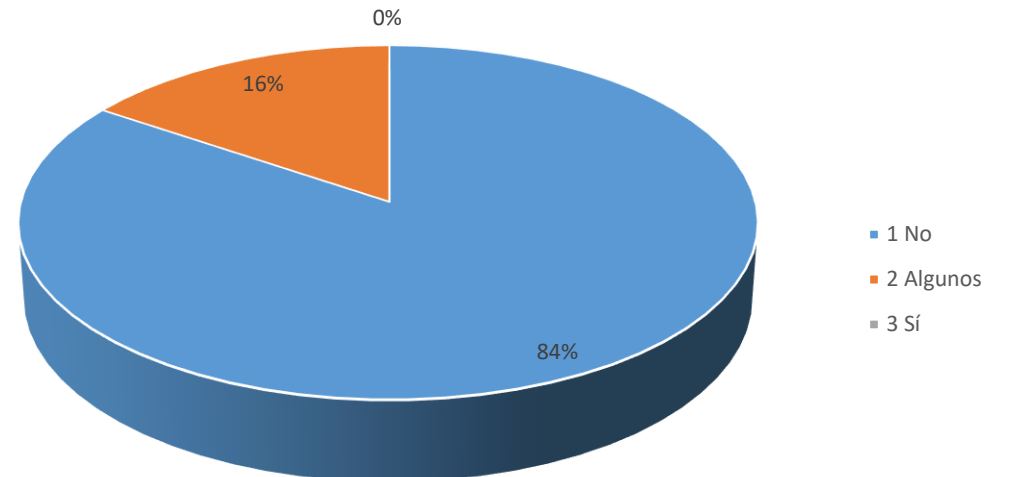


ECORFAN®

¿Se cuenta con la infraestructura tecnológica necesaria para el desarrollo de un sistema de información eficiente capaz de satisfacer las necesidades de la organización?



¿El sistema de información cumple con los componentes de entrada, procesamiento, salida y retroalimentación?





ECORFAN®

Los resultados mostrados ponen de manifiesto por un lado la necesidad de la creación de un CEDIS de materiales indirectos para optimizar los procedimientos de compra de estos, y por otro lado la existencia de las condiciones para la creación de dicho centro.

Enseguida se procedió a definir la operación del centro de distribución como sigue:

1. Identificación de los materiales indirectos.

Se realizó el levantamiento de información, para identificar todos los materiales que se utilizaban en la empresa de venta de bienes de consumo, el resultado fue la creación del catálogo de materiales indirectos; este contiene 236 números de materiales enlistados en el anexo 1. Catálogo de materiales indirectos.



ECORFAN®

2. Determinación de volumen de compra

La determinación de los volúmenes de compra (máximos y mínimos) se llevó a cabo mediante la realización del análisis de históricos de ventas del año anterior de los 236 materiales indirectos.

3. Negociación con proveedores por volumen de compra. Contratos de compra a un año.

Para este paso, se identificaron los números de parte que representaban el mayor volumen de compra anual; con la utilización del diagrama de Pareto se visibilizaron los números de parte que representaban el 80% del total de compra anual, y por ende el mayor impacto económico de la empresa.



ECORFAN®

El análisis de Pareto mostró que 8 números de parte representan el 80 % del volumen total de ventas anuales, de tal forma que se trabajaron las negociaciones anuales, por medio de la asignación de órdenes de compra, con entregas programadas y con volúmenes de compra mínimos y máximos.

El resultado de dichas negociaciones con los proveedores arrojó una reducción del 15% del monto de compra anual.



ECORFAN®

Conclusiones

Es de suma importancia el haber diseñado un centro de distribución en la empresa de estudio ya que de esa manera se observaron mejoras sustanciales en las áreas financieras. Importante contar con un sistema bien establecido de CEDIS ya que permite que las operaciones se lleven a cabo de mejor forma y también los empleados salen beneficiados porque trabajan en un ambiente ordenado y se evitan fricciones por las operaciones cotidianas.



ECORFAN®

Referencias

- Aladi, (2013). Asociación Latinoamérica de integración. Obtenido de: <http://www.aladi.org/sitioaladi>
- Albisetti, R. (2018). *Finanza empresarial: estrategia, mercados y negocios estructurados*. Bogotá, D.C.: Pontificia Universidad Javeriana.
- Alvarado C. y García T. (2016). “*Esquema logístico integral para operaciones de centros de distribución en empresas al detalle (Retail)*”. México. Instituto Politécnico Nacional. <http://tesis.ipn.mx:8080/xmlui7handle/123456789/18020>
- Ballow R. (2004). *Logística, administración de la cadena de suministro*. 5ª. edición México. Ed. Pearson.
- Carreón, A. (2014). El impacto de los cedis en el consumidor. *Mercados*. Obtenido de M: <https://www.merca20.com/el-impacto-de-los-cedis-en-el-consumidor/>
- Carro, R., & González, D. (2017). *Localización de instalaciones. Administración de las operaciones*. Argentina: Universidad Nacional del Mar de la Plata. <http://nulam.mdp.edu.ar/id/eprint/1619>
- Chiavenato, I. (2007). *Introducción a la teoría general de la Administración*. Quinta edición. México. Ed. McGraw Hill.
- Colmenares L. (2016). *Control de materiales como herramienta de gestión de costos en empresas manufactureras*. Lima. Sapienza organizacional. Redalyc.
- Delgado, G (2017) *Las claves de la creatividad empresarial: cómo gestionar el talento innovador*. Pamplona: EUNSA
- García, F. (2006). *La Gestión de Cadenas de Suministros: Un enfoque de integración global de procesos*. Venezuela: Visión Gerencial.



ECORFAN®

© ECORFAN-Mexico, S.C.

No part of this document covered by the Federal Copyright Law may be reproduced, transmitted or used in any form or medium, whether graphic, electronic or mechanical, including but not limited to the following: Citations in articles and comments Bibliographical, compilation of radio or electronic journalistic data. For the effects of articles 13, 162,163 fraction I, 164 fraction I, 168, 169,209 fraction III and other relative of the Federal Law of Copyright. Violations: Be forced to prosecute under Mexican copyright law. The use of general descriptive names, registered names, trademarks, in this publication do not imply, uniformly in the absence of a specific statement, that such names are exempt from the relevant protector in laws and regulations of Mexico and therefore free for General use of the international scientific community. BCIERMMI is part of the media of ECORFAN-Mexico, S.C., E: 94-443.F: 008- (www.ecorfan.org/booklets)